

5 ケーズホールディングス



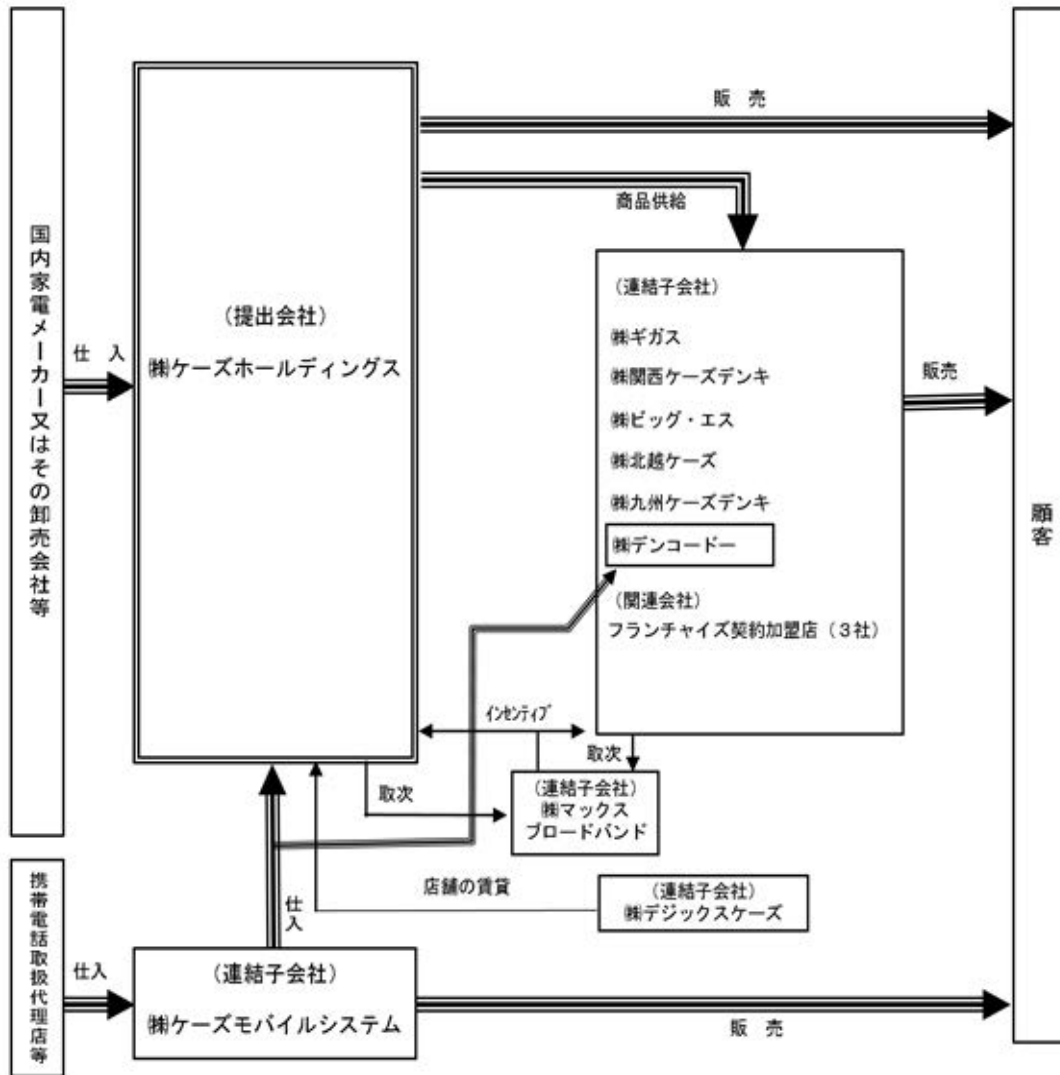
■ 企業概要

会社名（英訳名）	株式会社ケーズホールディングス（K'S HOLDINGS CORPORATION）
代表者の役職氏名	代表取締役社長 遠藤 裕之
本社所在地	茨城県水戸市柳町一丁目13番20号
最寄りの連絡場所	茨城県水戸市桜川一丁目1番1号
設立	1973年9月29日（創業：1947年3月）
上場証券取引所	東京証券取引所
資本金	129億8,700万円（2016年3月期）
売上高（連結）	6,441億8,100万円（2016年3月期）
従業員数（連結）	6,568人（2016年3月期）
概要	茨城に本社を置き、子会社、関連会社、FC等によりカバーエリアを全国に拡大。その途上で関連会社やFCの連結会社化を進め、経営基盤を強化。中部を拠点としていたギガス、関西で営業展開を行っていた八千代ムセン電機（現関西ケーズデンキ）、中四国拠点のビッグ・エス、信越の北越ケーズを子会社化し、2007年には九州ケーズデンキの設立、北海道・東北が拠点のデンコードーとの経営統合を実施。現在は10の連結子会社や関連会社とともにグループを形成し、全国に約470店舗を展開。

■ 沿革

年月	沿革
昭和 22年 3月	名誉会長加藤馨が、茨城県水戸市元台町に加藤電機商会を設立。
昭和 30年 10月	有限会社加藤電機商会設立。
昭和 46年 5月	有限会社カトーデンキに商号変更。
昭和 48年 9月	株式会社カトーデンキに改組。
昭和 55年 9月	資本金2,250万円でカトーデンキ販売株式会社設立。
昭和 57年 3月	社長加藤馨が会長に就任、専務加藤修一が社長に就任。
昭和 60年 3月	株式会社カトーデンキを合併・資本金1億円となる。
昭和 61年 9月	全店POS導入。
昭和 63年 4月	日本証券業協会東京地区協会に株式店頭登録。
平成 2年 2月	茨城県水戸市桜川に本社移転。
平成 3年 7月	東北地方の株式会社よつば電機(株式会社東北ケースデンキに社名変更。平成19年10月株式会社デンコードーに合併)を子会社とする。
平成 7年 6月	会長加藤馨が名誉会長に就任。
平成 9年 11月	株式会社ケースデンキに商号変更。 Keep! Customer Satisfactionを基本姿勢に据え、テレビCMを開始。
平成 13年 2月	東京証券取引所市場第二部に上場。
平成 14年 3月	東京証券取引所市場第一部に昇格。
平成 15年 3月	株式分割1:1.2を実施。
平成 15年 6月	東京都府中市に都内1号店となる「府中本店」を開店。
平成 16年 4月	株式交換による事業統合で株式会社ギガスを子会社化。 ギガスケースデンキ株式会社に商号変更。
平成 16年 10月	株式交換による事業統合で八千代ムセン電機株式会社(現 株式会社関西ケースデンキ)を子会社化。
平成 17年 3月	株式分割1:1.2を実施。
平成 17年 10月	株式交換による事業統合で株式会社ビッグ・エスを子会社化。
平成 18年 3月	株式分割1:1.2を実施。
平成 19年 1月	株式交換による事業統合で株式会社北越ケースを子会社化。
平成 19年 2月	株式会社ケースホールディングスに商号変更。
平成 19年 4月	株式交換による事業統合で株式会社デンコードーを子会社化。
平成 19年 10月	株式会社デンコードーと株式会社東北ケースデンキが合併。
平成 20年 4月	FC(フランチャイズ)の株式会社フジヤが株式会社デンコードーと合併。
平成 20年 6月	FCの株式会社セブンデンキが株式会社九州ケースデンキと合併。
平成 20年 7月	FCの株式会社ヒダカ電器商会が株式会社関西ケースデンキと合併。
平成 20年 9月	FCの株式会社シミズデンキが当社と合併。
平成 20年 12月	FCの吉田商事株式会社が株式会社北越ケースと合併。
平成 22年 3月	株式分割1:1.2を実施。
平成 23年 6月	社長加藤修一が会長に就任、専務遠藤裕之が社長に就任。
平成 23年 10月	FCの株式会社アリデンが株式会社関西ケースデンキと合併。

■事業の系統図



(注) ㈱マックスブロードバンドは、平成28年4月1日付で㈱ケースモバイルシステムに吸収合併されております。
 なお、㈱ケースモバイルシステムは同日付で㈱ケースソリューションシステムズに商号変更しております。

■ 関係会社の状況

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
(連結子会社)					
(株)ギガス	名古屋市名東区	21,324	家庭用電気製品 小売業	100.0	商品の供給 役員の兼任3名
(株)関西ケースデンキ	茨城県水戸市	1,259	家庭用電気製品 小売業	100.0	商品の供給、資金援助、 店舗の賃貸 役員の兼任3名
(株)ビッグ・エス	香川県高松市	253	家庭用電気製品 小売業	100.0	商品の供給、資金援助 役員の兼任3名
(株)北越ケース	新潟市中央区	334	家庭用電気製品 小売業	100.0	商品の供給、資金援助 役員の兼任3名
(株)九州ケースデンキ	茨城県水戸市	80	家庭用電気製品 小売業	100.0	商品の供給、資金援助、 店舗の賃貸 役員の兼任3名
(株)デンコードー	宮城県名取市	2,866	家庭用電気製品 小売業	100.0	商品の供給、店舗の賃 貸 役員の兼任4名
(株)ケースモバイルシステム	茨城県水戸市	30	家庭用電気製品 (携帯電話)小売業	100.0	商品の仕入、資金援助、 債務保証、店舗の 賃貸 役員の兼任3名
(株)デジックスケース	茨城県水戸市	10	不動産の賃貸	100.0	店舗の賃貸 役員の兼任4名
(株)マックスブロードバンド	茨城県水戸市	10	取次業	100.0	インセンティブの取次 役員の兼任3名

- (注) 1. 株式会社ギガス、株式会社デンコードーは特定子会社であります。
2. 株式会社ギガス、株式会社関西ケースデンキ及び株式会社デンコードーについては売上高（連結会社相互間の内部売上高を除く）の連結売上高に占める割合が10%を超えております。
3. 上記のほかに持分法非適用関連会社が1社あります。
4. 前連結会計年度まで持分法適用関連会社でありました株式会社池田は、株式交換により当社の完全子会社となった後、当社の連結子会社である株式会社デンコードーに吸収合併されたことに伴い、当連結会計年度より持分法適用の範囲から除外しております。
5. 前連結会計年度まで持分法適用関連会社でありました株式会社ワンダーコーポレーションの全株式を譲渡したことに伴い、当連結会計年度より持分法適用の範囲から除外しております。
6. 前連結会計年度まで連結子会社でありました一般社団法人まごころ修理サービスは、清算終了したことにより、当連結会計年度より連結の範囲から除外しております。
7. 連結子会社でありました株式会社マックスブロードバンドは、平成28年4月1日付で当社の連結子会社である株式会社ケースモバイルシステムに吸収合併されております。なお、株式会社ケースモバイルシステムは同日付で株式会社ケースソリューションシステムズに商号変更しております。

■主要な経営指標の推移

1) 連結経営指標等

回次		第32期	第33期	第34期	第35期	第36期
決算年月		平成24年3月	平成25年3月	平成26年3月	平成27年3月	平成28年3月
売上高	百万円	726,015	637,497	701,198	637,194	644,161
経常利益	百万円	42,123	23,396	31,494	25,849	28,614
親会社株主に帰属する 当期純利益	百万円	23,754	13,265	17,493	15,030	16,305
包括利益	百万円	23,634	13,893	18,150	15,550	15,482
純資産額	百万円	145,315	154,415	166,965	171,176	185,951
総資産額	百万円	338,024	355,887	374,393	391,560	385,713
1株当たり純資産額	円	2,699.04	2,910.69	3,186.06	1,709.54	1,826.66
1株当たり当期純利益金額	円	437.28	249.60	331.47	145.70	162.32
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益金額	円	431.60	249	328.26	137.42	138.02
自己資本比率	%	42.6	43.1	44.3	43.4	47.9
自己資本利益率	%	17.6	8.9	11.0	9.0	9.2
株価収益率	倍	6.10	12.04	8.66	13.33	11.49
営業活動による キャッシュ・フロー	百万円	14,123	18,602	55,585	▲ 432	43,542
投資活動による キャッシュ・フロー	百万円	▲ 18,274	▲ 17,840	▲ 17,972	▲ 20,527	▲ 17,588
財務活動による キャッシュ・フロー	百万円	3,075	499	▲ 37,403	31,672	▲ 39,418
現金および現金同等物の 期末残高	百万円	9,316	10,568	10,782	21,495	8,105
従業員数 [平均臨時雇用者数]	人	6,270 [8,127]	6,510 [7,813]	6,573 [7,562]	6,426 [7,180]	6,568 [7,171]

- (注) 1. 売上高には消費税等は含んでおりません。
2. 「企業結合に関する会計基準」(企業会計基準第21号平成25年9月13日)等を適用し、当連結会計年度より、「当期純利益」を「親会社株主に帰属する当期純利益」としております。
3. 当社は、平成28年6月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。また、第35期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益金額及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額を算定しております。

(2) 単独経営指標等

回次		第32期	第33期	第34期	第35期	第36期
決算年月		平成24年3月	平成25年3月	平成26年3月	平成27年3月	平成28年3月
売上高	百万円	613,498	529,212	577,102	53,027	531,923
経常利益	百万円	24,418	14,580	15,756	15,525	18,121
当期純利益	百万円	13,937	8,698	9,104	93,672	11,525
資本金	百万円	12,987	12,987	12,987	12,987	12,987
発行済み株式総数	株	61,026	61,026	61,026	61,026	61,026
純資産額	百万円	119,432	123,898	128,137	126,882	136,572
総資産額	百万円	228,867	238,149	243,410	260,131	262,686
1株当たり純資産額	円	2,211.77	3,329.16	2,438.37	1,262.44	2,675.93
1株当たり配当額	円	60.00	60.00	70.00	70.00	80.00
1株当たり当期純利益	円	256.25	163.30	172.13	93.54	229.11
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益金額	円	252.97	162.96	170.47	88.22	194.75
自己資本比率	%	51.7	51.6	52.3	48.3	51.5
自己資本利益率	%	12.2	7.2	7.3	7.6	8.8
株価収益率	倍	10.30	18.40	16.67	20.77	16.28
配当性向	%	23.40	36.70	40.70	37.40	34.90
従業員数 [平均臨時雇用者数]	人	206 [2,249]	2,124 [2,086]	2,126 [1,829]	2,114 [1,831]	2,101 [1,849]

- (注) 1. 売上高には消費税等は含んでおりません。
2. 当社は、平成28年6月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。また、第35期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益金額及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額を算定しております。

■財務諸表(3年間の推移)

(1)連結財務諸表

連 結(単位:百万円)		第34期		第35期		第36期		
		平成26年3月		平成27年3月		平成28年3月		
		金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	前年比
損益計算書	売上高	701,198	100.0	637,194	100.0	644,181	100.0	101.1
	売上原価	534,647	76.2	476,052	74.7	474,913	73.7	99.8
	売上総利益	166,551	23.8	161,142	25.3	169,267	26.3	105.0
	販売・一般管理費	142,913	20.4	142,603	22.4	147,522	22.9	103.4
	営業利益	23,638	3.4	18,539	2.9	21,744	3.4	117.3
	営業外収益	9,472	1.4	9,266	1.5	8,717	1.4	94.1
	営業外費用	1,615	0.2	1,955	0.3	1,847	0.3	94.5
	経常利益	31,494	4.5	25,849	4.1	28,614	4.4	110.7
	特別利益	377	0.1	740	0.1	595	0.1	80.4
	特別損失	2,957	0.4	1,189	0.2	2,995	0.5	251.9
	税金等調整前当期純利益	28,915	4.1	25,400	4.0	26,214	4.1	103.2
	当期純利益	17,493	2.5	15,030	2.4	16,310	2.5	108.5
	包括利益	18,150	2.6	15,550	2.4	15,482	2.4	99.6
	貸借対照表	流動資産	165,907	44.3	173,414	44.3	158,794	41.2
現金・預金		10,782	2.9	21,495	5.5	8,105	2.1	37.7
受取手形及び売掛金		30,993	8.3	21,790	5.6	19,391	5.0	89.0
商品及び製品		115,082	30.7	121,295	31.0	122,562	31.8	101.0
固定資産		208,485	55.7	218,145	55.7	226,918	58.8	104.0
有形固定資産		131,699	35.2	141,720	36.2	150,715	39.1	106.3
無形固定資産		2,517	0.7	2,664	0.7	3,185	0.8	119.6
投資その他の資産		74,267	19.8	73,760	18.8	73,017	18.9	99.0
繰延資産								
資産合計		374,393	100.0	391,560	100.0	385,713	100.0	98.5
流動負債		149,546	39.9	141,540	36.1	122,647	31.8	86.7
支払手形及び買掛金		59,174	15.8	42,818	10.9	47,276	12.3	110.4
短期借入金		46,671	12.5	70,961	18.1	42,722	11.1	60.2
固定負債		57,880	15.5	78,843	20.1	77,113	20.0	97.8
社債・転換社債				30,141	7.7	30,111	7.8	99.9
長期借入金		23,837	6.4	13,125	3.4	7,043	1.8	53.7
負債合計		207,427	55.4	220,383	56.3	199,761	51.8	90.6
資本金	12,987	3.5	12,987	3.3	12,987	3.4	100.0	
資本剰余金	46,200	12.3	46,440	11.9	47,219	12.2	101.7	
利益剰余金	127,154	34.0	138,247	35.3	150,805	39.1	109.1	
株主資本合計	165,122	44.1	168,529	43.0	184,051	47.7	109.2	
その他の包括利益累計額合計	827	0.2	1,347	0.3	519	0.1	38.5	
純資産合計	166,965	44.6	171,176	43.7	185,951	48.2	108.6	
負債純資産合計	374,393	100.0	391,560	100.0	385,713	100.0	98.5	
単位:百万円		金額		金額		金額		増減
C F 計 算 書	営業活動によるキャッシュ・フロー	55,585		-432		43,542		43,974
	投資活動によるキャッシュ・フロー	-17,972		-20,527		-17,588		2,939
	財務活動によるキャッシュ・フロー	-37,403		31,672		-39,416		-71,088
	現金及び現金同等物の期末残高	10,782		21,495		8,105		-13,390

(2) 単独財務諸表

単 独(単位:百万円)		第34期		第35期		第36期		
		平成26年3月		平成27年3月		平成28年3月		
		金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	前年比
損益計算書	売上高	577,102	100.0	533,027	100.0	531,923	100.0	99.8
	売上原価	552,421	95.7	510,775	95.8	506,572	95.2	99.2
	売上総利益	60,843	10.5	61,660	11.6	65,180	12.3	105.7
	販売・一般管理費	48,909	8.5	50,113	9.4	51,946	9.8	103.7
	営業利益	11,934	2.1	11,546	2.2	13,233	2.5	114.6
	営業外収益	4,639	0.8	4,790	0.9	5,459	1.0	114.0
	営業外費用	817	0.1	811	0.2	572	0.1	70.5
	経常利益	15,756	2.7	15,525	2.9	18,121	3.4	116.7
	特別利益	55	0.0	52	0.0	403	0.1	775.0
	特別損失	966	0.2	75	0.0	735	0.1	980.0
	税金等調整前当期純利益	14,844	2.6	15,502	2.9	17,789	3.3	114.8
	当期純利益	9,104	1.6	9,672	1.8	11,525	2.2	119.2
	貸借対照表	流動資産	117,202	48.2	127,907	49.2	129,512	49.3
現金・預金		3,407	1.4	16,685	6.4	2,488	0.9	14.9
受取手形及び売掛金		26,573	10.9	20,019	7.7	22,237	8.5	111.1
商品及び製品		36,177	14.9	69,407	26.7	39,758	15.1	57.3
固定資産		126,207	51.8	132,228	50.8	133,174	50.7	100.7
有形固定資産		50,559	20.8	56,247	21.6	57,899	22.0	102.9
無形固定資産		1,734	0.7	1,859	0.7	2,236	0.9	120.3
投資その他の資産		73,913	30.4	74,122	28.5	73,037	27.8	98.5
繰延資産								
資産合計		243,410	100.0	260,131	100.0	262,686	100.0	101.0
流動負債		86,708	35.6	79,253	30.5	73,284	27.9	92.5
支払手形及び買掛金		55,206	22.7	40,482	15.6	44,699	17.0	110.4
短期借入金		13,617	5.6	26,756	10.3	14,294	5.4	53.4
固定負債		28,564	11.7	53,995	20.8	52,830	20.1	97.8
社債・転換社債				30,141	11.6	30,111	11.5	99.9
長期借入金		13,824	5.7	6,668	2.6	2,873	1.1	43.1
負債合計		115,273	47.4	133,248	51.2	126,114	48.0	94.6
資本金		12,987	5.3	12,987	5.0	12,987	4.9	100.0
資本剰余金		49,119	20.2	49,359	19.0	49,969	19.0	101.2
利益剰余金		84,847	34.9	90,589	34.8	98,358	37.4	108.6
株主資本合計	126,081	51.8	124,138	47.7	134,355	51.1	108.2	
評価・換算差額等	1,216	0.5	1,612	0.6	836	0.3	51.9	
純資産合計	128,137	52.6	126,882	48.8	136,572	52.0	107.6	
負債純資産合計	243,410	100.0	260,131	100.0	262,686	100.0	101.0	
単位:百万円		金額		金額		金額		増減
C F 計 算 書	営業活動によるキャッシュ・フロー							
	投資活動によるキャッシュ・フロー							
	財務活動によるキャッシュ・フロー							
	現金及び現金同等物の期末残高							

(3) 経営指標推移(連結)

連 結(単位:%、回)		第34期		第35期		第36期		
		平成26年3月		平成27年3月		平成28年3月		
		指標値		指標値		指標値		増減
主要指標	売上高増加率	9.99		-9.13		1.10		-
	経常増益率	34.61		-17.92		10.70		-
	当期増益率	31.87		-14.08		8.52		-
	自己資本当期利益率	10.89		8.89		9.13		0.24
	売上高営業利益率	3.37		2.91		3.38		0.47
	売上高経常利益率	4.49		4.06		4.44		0.39
	売上高当期利益率	20.38		22.38		22.90		0.52
	総資本経常利益率	8.63		6.75		7.36		0.61
	総資本回転率	1.92		1.66		1.66		-0.01
	流動比率	110.94		122.52		129.47		6.95
	自己資本比率	44.32		43.38		47.85		4.47
	純資産比率	44.60		43.72		48.21		4.49
固定長期適合率	93.49		88.19		86.89		-1.30	

(4) 経営指標推移(単独)

単 独(単位:%、回)		第34期		第35期		第36期		
		平成26年3月		平成27年3月		平成28年3月		
		指標値		指標値		指標値		増減
主要指標	売上高増加率	9.05		-7.64		-0.21		-
	経常増益率	8.07		-1.47		16.72		-
	当期増益率	4.67		6.24		19.16		12.92
	自己資本当期利益率	7.22		7.59		8.75		1.16
	売上高営業利益率	2.07		2.17		2.49		0.32
	売上高経常利益率	2.73		2.91		3.41		0.49
	売上高当期利益率	8.47		9.40		9.77		0.36
	総資本経常利益率	6.54		6.17		6.93		0.77
	総資本回転率	2.40		2.12		2.03		-0.08
	流動比率	135.17		161.39		176.73		15.34
	自己資本比率	52.30		48.34		51.46		3.12
	純資産比率	52.64		48.78		51.99		3.21
固定長期適合率	81.61		74.23		71.15		-3.08	

■セグメント情報

(1)品種別販売実績

連 結 (単位:百万円、%)	直営店売上高		フランチャイズ等売上高		合 計	
		前年比		前年比		前年比
音響商品	19,222	99.3	116	58.2	19,339	98.9
映像商品						
テレビ	47,727	109.9	303	56.0	48,031	109.2
ブルーレイ・DVD	16,202	98.7	101	49.1	16,304	98.1
その他	10,784	96.6	65	52.9	10,850	96.2
小計	74,714	105.2	471	53.9	75,185	104.6
情報機器						
パソコン・情報機器	42,507	78.5	271	45.6	42,778	78.1
パソコン周辺機器	41,408	95.6	254	55.5	41,663	95.2
携帯電話	57,640	104.8	128	55.0	57,768	104.6
その他	35,631	101.7	270	60.1	35,902	101.2
小計	177,188	94.5	924	53.2	178,113	94.1
家庭電化商品						
冷蔵庫	57,395	103.2	370	57.7	57,765	102.7
洗濯機	44,879	109.0	281	70.3	45,161	108.6
クリーナー	24,982	107.6	130	55.3	25,113	107.1
調理家電	46,241	109.7	303	62.6	46,545	109.2
理美容・健康器具	29,120	107.8	168	60.0	29,288	107.3
その他	28,172	102.3	136	47.8	28,309	101.8
小計	230,793	106.5	1,389	59.7	232,182	106.0
季節商品						
エアコン	72,044	106.7	297	95.2	72,341	106.7
その他	25,772	101.8	155	46.7	25,927	101.1
小計	97,816	105.4	452	70.2	98,269	105.2
その他	40,657	93.8	434	60.7	41,091	93.3
合 計	640,392	101.5	3,789	58.3	644,181	101.1

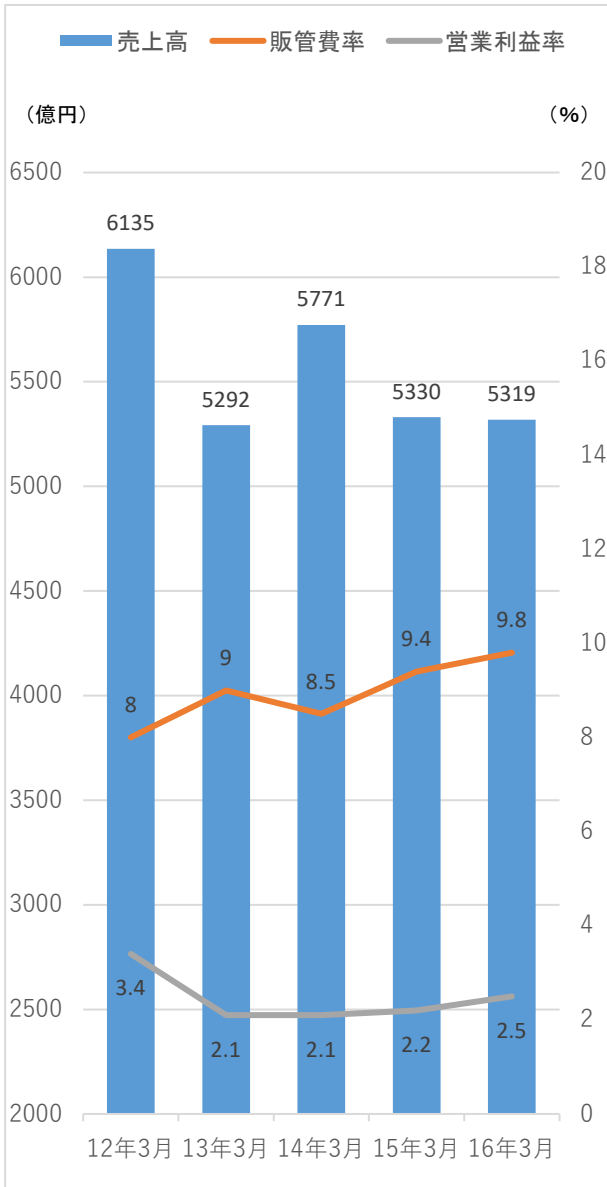
- (注) 1. 「フランチャイズ等売上高」は、フランチャイズ契約加盟店に対する商品供給
売上であります。
2. 上記金額には、消費税は含まれておりません。

(2)地域別販売実績

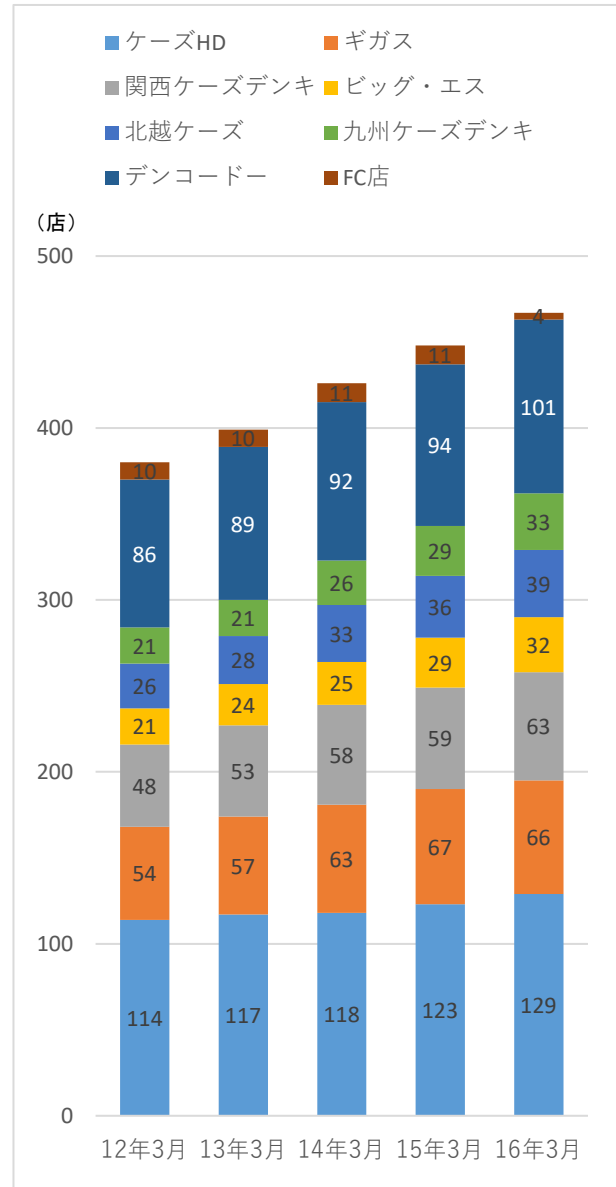
連 結 (単位:百万円、%)	平成27年3月期		平成28年3月期			
		構成比		構成比	増減	前期比
北海道	33,760		35,503	5.5	1,743	105.2
青森県	16,587		15,977	2.5	-610	96.3
岩手県	17,261		17,106	2.7	-155	99.1
宮城県	30,032		28,957	4.5	-1,075	96.4
秋田県	12,050		11,421	1.8	-629	94.8
山形県	14,068		13,608	2.1	-460	96.7
福島県	22,345		22,599	3.5	254	101.1
茨城県	59,135		60,752	9.4	1,617	102.7
栃木県	18,124		18,231	2.8	107	100.6
群馬県	15,355		16,116	2.5	761	105.0
埼玉県	31,149		31,353	4.9	204	100.7
千葉県	60,361		59,810	9.3	-551	99.1
東京都	29,678		30,255	4.7	577	101.9
神奈川県	17,905		18,054	2.8	149	100.8
新潟県	19,746		20,799	3.2	1,053	105.3
富山県	3,480		3,365	0.5	-115	96.7
石川県	7,363		7,759	1.2	396	105.4
福井県	3,040		3,544	0.6	504	116.6
山梨県	688		2,380	0.4	1,692	345.9
長野県	9,525		8,971	1.4	-554	94.2
岐阜県	11,293		10,832	1.7	-461	95.9
静岡県	15,484		15,205	2.4	-279	98.2
愛知県	33,447		34,106	5.3	659	102.0
三重県	10,860		10,388	1.6	-472	95.7
滋賀県	9,302		9,245	1.4	-57	99.4
京都府	6,995		6,671	1.0	-324	95.4
大阪府	14,026		12,743	2.0	-1,283	90.9
兵庫県	22,129		21,844	3.4	-285	98.7
奈良県	8,517		8,699	1.4	182	102.1
和歌山県	7,000		7,087	1.1	87	101.2
鳥取県	706		636	0.1	-70	90.1
岡山県	5,120		6,138	1.0	1,018	119.9
徳島県	10,900		10,342	1.6	-558	94.9
香川県	12,095		12,987	2.0	892	107.4
愛媛県	8,067		8,294	1.3	227	102.8
高知県	5,340		5,495	0.9	155	102.9
福岡県	4,401		4,467	0.7	66	101.5
佐賀県	0		735	0.1	735	-
熊本県	10,012		10,876	1.7	864	108.6
大分県	9,692		9,860	1.5	168	101.7
宮崎県	1,035		1,088	0.2	53	105.1
鹿児島県	9,102		9,862	1.5	760	108.3
計	637,194		644,181	100.0	6,987	101.1

(注) フランチャイズ店に対する商品供給売上高は、加盟店の本店所在地域の売上高として記載しております。

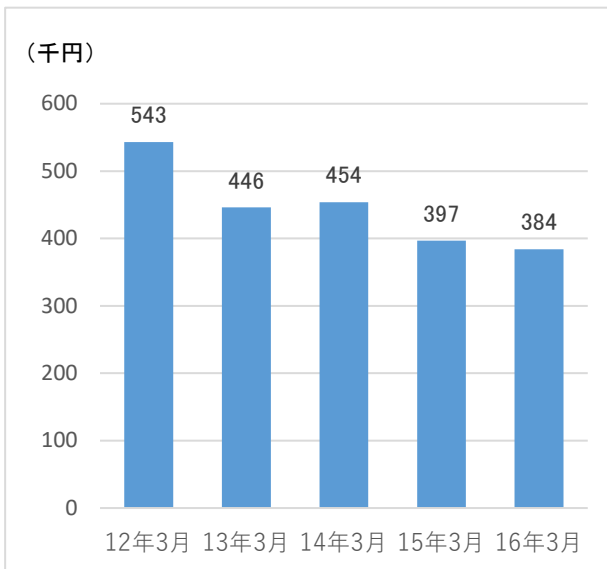
●5年間の業績推移(連結)



●店舗数の推移(連結)



●売り場1㎡当たり売上高の推移(連結)



●従業員1人当たり売上高の推移(連結)

