

3 ヤマダ電機



■ 企業概要

会社名（英訳名）	株式会社ヤマダ電機（YAMADA DENKI CO.,LTD.）
代表者の役職氏名	代表取締役社長 桑野光正
本社所在地	群馬県高崎市栄町1番1号
最寄りの連絡場所	群馬県高崎市栄町1番1号
設立	昭和58年9月
上場証券取引所	東京証券取引所
資本金	71,058百万円（2016年3月期）
売上高（連結）	1,612,735百万円（2016年3月期）
従業員数（連結）	19,183人（2016年3月期）

概要

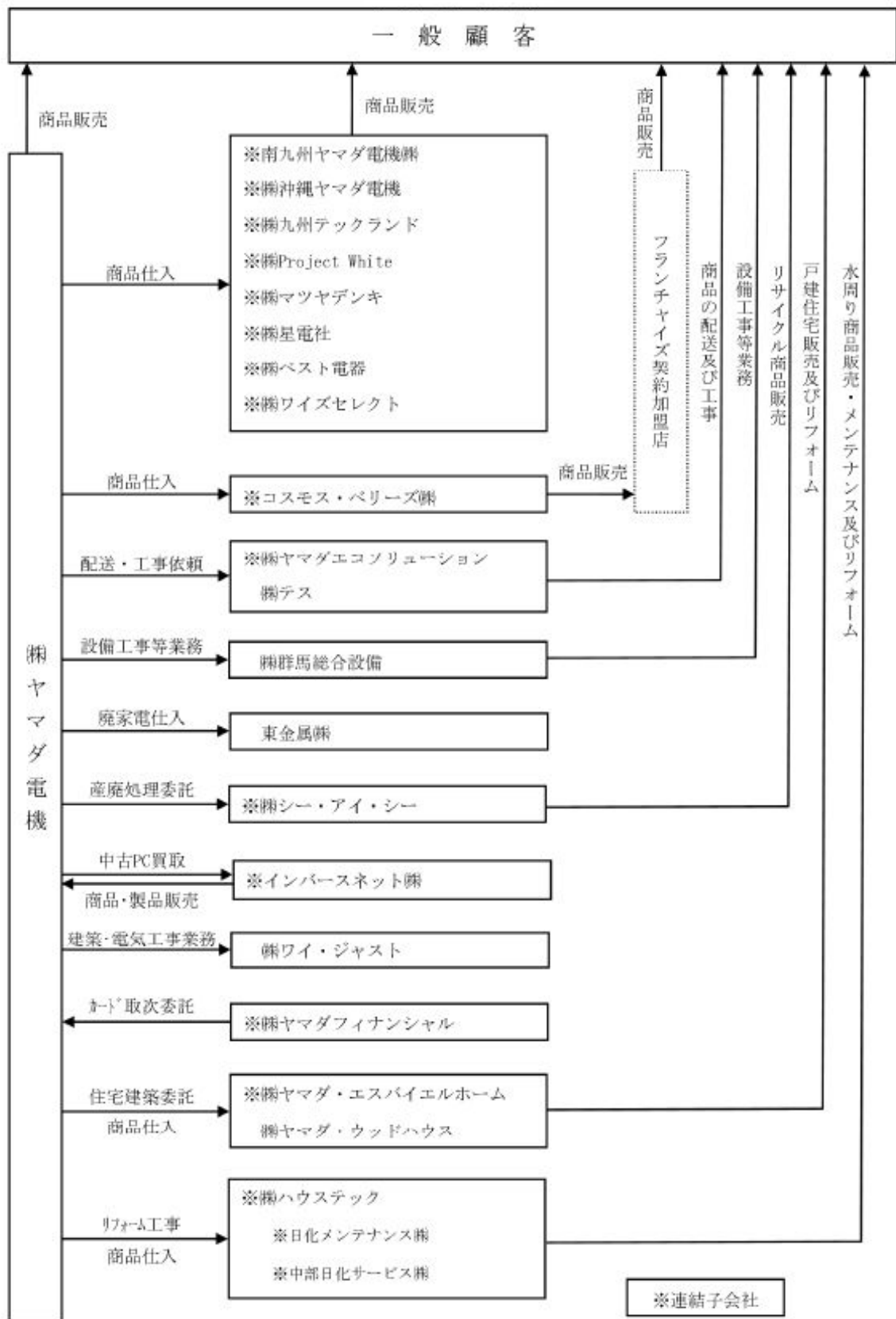
現在、売上高日本一の家電量販店。郊外型のテックランドに加え、都市型大型店舗のLABI出店など全国への大型店出店を継続しながら、中小量販店や住設関連企業等を連結・非連結の子会社として傘下におさめるなど、グループ全体のスケールメリット拡大を推進してきた。最近では経営効率最適化を目指し、非効率店舗のS&Bによりアウトレット店舗やインバウンド対応店舗も展開。また、実店舗ばかりでなくインターネット販売にも注力。日本最大級のネットワークサービスのIoT企業としてグループのシナジー最大化を目指す。

■沿革

年月	沿革
昭和 58年 9月	株式会社ヤマダ電機設立。「前橋南店」を開設し、本格的チェーン展開を開始。
昭和 60年 4月	他県への出店第1号店として埼玉県深谷市に「深谷店」を開設、同時に多店舗化に対応し、物流部門の強化のため、流通センターを増築。
昭和 61年 5月	財務情報及び顧客情報の即時収集のため、全店POSシステム、並びに大型汎用コンピュータを導入。
昭和 61年 7月	FC第一号店として長野県佐久市に出店。以後、FCチェーン展開を行う。
昭和 62年 12月	本社ビル(前橋市日吉町)完工。本社を移転。また、同ビ1階に大型総合家電店舗(核店舗)の第一号店として「テックランド本店」を開設。以後、核店舗戦略の展開を開始。
平成 1年 3月	日本証券業協会東京地区協会に株式店頭登録。
平成 2年 9月	「コンピューター館」の展開を開始。
平成 4年 7月	九州地区への出店第一号として宮崎県宮崎市に「テックランド宮崎店」を開設。
平成 7年 10月	東北地区への出店第一号として仙台市泉区に「テックランド仙台泉店」を開設。
平成 9年 2月	中京地区への出店第一号として愛知県日進市に「テックランド日進店」を開設。
平成 9年 6月	産業廃棄物の処理、リサイクルの関係会社「株式会社シー・アイ・シー」を設立。
平成 9年 7月	中国・四国地方への出店第一号として岡山県岡山市に「テックランド岡山店」を開設。
平成 9年 12月	鹿児島県鹿児島市に關係会社「南九州ヤマダ電機株式会社」を設立。
平成 10年 9月	近畿地区への出店第一号として「テックランド姫路店」を開設。
平成 12年 9月	東京証券取引所市場第一部に上場。
平成 13年 4月	北海道地区への出店第一号として北海道札幌市に「テックランド手稲店」を開設。
平成 13年 7月	沖縄県宜野湾市に完全子会社「株式会社沖縄ヤマダ電機」を設立。
平成 13年 9月	和光電気株式会社との合併会社(關係会社)「株式会社関西ヤマダ電機」を設立。(平成16年5月25日より株式会社和光ヤマダ電機より商号変更。)
平成 14年 4月	群馬県前橋市に關係会社「株式会社ヤマダブロードバンド」を設立。
平成 14年 5月	株式会社ヤマダ・キャピタル・ホールディングスに資本出資。(完全子会社となる)
平成 14年 5月	株式会社ダイクマ(關係会社)の株式取得。
平成 15年 1月	株式会社ヤマダエコソリューション(平成21年4月1日より株式会社クライムエンターテインメントより商号変更)に資本出資。(關係会社となる)
平成 15年 1月	福岡県福岡市に關係会社「株式会社リーガル・ユナイテッド・トラステーズ」を設立。(平成19年8月31日株式会社ワイジャストへ商号変更及び群馬県前橋市へ本店所在地を異動)
平成 15年 12月	インバースネット株式会社に資本出資。(關係会社となる)
平成 16年 1月	株式会社KOUZIROに資本出資。(關係会社となる)(平成16年6月株式会社神代より商号変更)
平成 17年 2月	専門量販店として初めて年間売上高1兆円を達成と併せ初の全国出店。
平成 17年 7月	静岡県富士市に關係会社「株式会社東海テックランド」設立。
平成 17年 9月	愛知県名古屋市に關係会社「コスモスベリーズ株式会社」設立。
平成 17年 11月	群馬県前橋市に關係会社「株式会社中四国テックランド」設立。
平成 18年 3月	株式会社ヤマダ・キャピタル・ホールディングスを吸収合併。
平成 18年 6月	群馬県前橋市に關係会社「株式会社ヤマダフィナンシャル」を設立。
平成 18年 7月	「株式会社テス」に資本出資。(關係会社となる)
平成 18年 7月	群馬県前橋市に完全子会社「株式会社テックサイト」を設立。
平成 19年 1月	鹿児島県鹿児島市に關係会社「株式会社九州テックランド」を設立。
平成 19年 2月	「株式会社群馬総合設備」に資本出資。(關係会社となる)
平成 19年 5月	CSR室設置。
平成 19年 6月	「株式会社ふれっそホールディングス」「株式会社マツヤデンキ」「株式会社星電社」「サトームセン株式会社」の株式取得。(完全子会社となる)

年月	沿革
平成 19年 10月	「株式会社キムラヤセレクト」の株式取得。(関係会社となる)
平成 20年 3月	社債総額1,500億円のユーロ円建転換社債型新株予約権付社債発行。
平成 20年 5月	「コスモス・ベリーズ株式会社」全国47都道府県への加盟店展開。
平成 20年 5月	高崎本社・LABI高崎に国内初、CO2排出zeroのクリーン電力を使用。
平成 20年 10月	「株式会社九州テックランド」の株式取得。(完全子会社となる)
平成 20年 10月	「株式会社中四国テックランド」の株式取得。(完全子会社となる)
平成 20年 12月	「コスモス・ベリーズ株式会社」の株式取得。(完全子会社となる)
平成 21年 1月	群馬県高崎市に完全子会社「株式会社Project White」を設立。
平成 21年 3月	「株式会社Project White」にて九十九電機株式会社の事業を譲受け。
平成 21年 7月	次世代高速無線データ通信“モバイルWiMAX”のサービス提供開始。
平成 21年 7月	株式会社星電社(当社子会社)の当社FCへの店舗形態変更。
平成 21年 10月	LABI日本総本店池袋オープン。
平成 22年 3月	専門量販店として初めて年間売上高2兆円を達成。
平成 22年 9月	「株式会社関西ヤマダ電機」「株式会社中四国テックランド」「株式会社東海テックランド」「株式会社テックサイト」「株式会社九州テックランド」の子会社5社を、「株式会社ダイクマ」へ統合し事業効率化を推進。
平成 22年 9月	「小商圏型店舗展開戦略」の第一号店として「テックランドえびの店」(宮崎県えびの市)を開設。
平成 22年 12月	海外第一号店舗として瀋陽店(中国遼寧省)を開設。
平成 23年 1月	環境負荷低減への取り組みの一環として本社機能を対象としたISO14001認証を取得。
平成 23年 10月	「株式会社ヤマダ・エスバイエルホーム」の株式取得。(連結子会社となる)(平成25年6月よりエスバイエル株式会社より商号変更)
平成 23年 11月	CSRJ活動の一環として海外企業との連携強化のため、グローバル・ソーシャル・コンプライアンス・プログラム(GSCP)に日本企業として初めて参加。
平成 24年 5月	「東金属株式会社」の株式取得。(完全子会社となる)
平成 24年 6月	「株式会社ハウステックホールディングス」の株式取得。(完全子会社となる)
平成 24年 12月	「株式会社ベスト電器」の株式取得。(連結子会社となる)
平成 24年 12月	「株式会社ふれっそホールディングス」を清算し、事業効率化を推進。
平成 25年 5月	「株式会社ダイクマ」及び「サトームセン株式会社」を吸収合併。
平成 25年 6月	「南京店」「天津店」を閉鎖。
平成 25年 7月	「株式会社KOUZIRO」を吸収合併。
平成 25年 11月	「株式会社ヤマダ・ウッドハウス」を設立。
平成 26年 5月	社債総額1,000億円のユーロ円建取得条項付転換社債型新株予約権付社債発行。
平成 27年 7月	「株式会社キムラヤセレクト」より「株式会社ワイズセレクト」を分社化。
平成 27年 9月	「株式会社キムラヤセレクト」を吸収合併。
平成 27年 10月	最先端コンセプトの情報成真吉「Concept LABI TOKYO」を東京駅・八重洲口にオープン。

■事業の系統図



■ 関係会社の状況

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の 内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
(連結子会社)					
南九州ヤマダ電機株式会社	鹿児島県 鹿児島市	100	家電・情報家電等 の販売	60.0	当社より商品を仕入れ、販売して おります。役員の兼任あり。運転資 金の貸付・借入。
株式会社沖縄ヤマダ電機	群馬県 高崎市	100	〃	100.0	当社より商品を仕入れ、販売して おります。役員の兼任あり。運転資 金の貸付・借入。
コスモス・ベリーズ株式会社	愛知県 名古屋市	100	〃	100.0	当社より商品を仕入れ、販売して おります。役員の兼任あり。運転資 金の貸付・借入。
株式会社マツヤデンキ	大阪府 大阪市	100	〃	100.0	当社より商品を仕入れ、販売して おります。役員の兼任あり。運転資 金の貸付・借入。
株式会社星電社	兵庫県 神戸市	100	〃	100.0	当社より商品を仕入れ、販売して おります。役員の兼任あり。運転資 金の貸付・借入。
株式会社ヤマダフィナンシャル	群馬県 高崎市	50	クレジットカード 事業	66.0	当社へクレジットカード取次業務を 委託しております。役員の兼任あ り。運転資金の貸付・借入。
株式会社九州テックランド	群馬県 高崎市	75	家電・情報家電等 の販売	100.0	当社より商品を仕入れ、販売して おります。役員の兼任あり。運転資 金の貸付・借入。
株式会社シー・アイ・シー	群馬県 高崎市	81	産業廃棄物処理委 託業務	84.6	当社が顧客から引き取った家電製 品等の産業廃棄物を引き受けてお ります。役員の兼任あり。
株式会社ヤマダエコソリューション	福岡県 福岡市	20	商品の配送及び取 付け、CS向上研修 業務	70.0	当社が顧客に販売した商品の配送 及び取り付けとCS向上研修を引き 受けております。役員の兼任あり。 運転資金の貸付・借入。
インバースネット株式会社	神奈川県 横浜市	122	通信機器、電気機 器等の販売	77.1	当社から中古パソコンを仕入れ、 再生し、当社へ販売しております。 役員の兼任あり。運転資金の貸 付・借入。
株式会社Project White	群馬県 高崎市	10	家電・情報家電等 の販売	100.0	当社より商品を仕入れ、販売して おります。役員の兼任あり。運転資 金の貸付・借入。
株式会社ワイズセレクト	群馬県 高崎市	10	医薬品・日用品の 販売	100.0	当社より商品を仕入れ、販売して おります。役員の兼任あり。運転資 金の貸付・借入。
株式会社ヤマダ・エスバイエルホーム	大阪府 大阪市 北区	9,068	住宅事業	51.9	住宅販売及び住宅建築工事を行っ ており、当社よりリフォーム工事を 受託及び商品を仕入れ、販売して おります。役員の兼任あり。運転資 金の貸付・借入。
株式会社ハウステック	東京都 板橋区	350	住宅設備機器の製 造・販売	100.0	住宅設備機器の製造を行って おり、当社よりリフォーム工事を 受託及び商品を仕入れ、販売して おります。役員の兼任あり。運転資 金の貸付・借入
日化メンテナンス株式会社	東京都 板橋区	100	上下水道処理施設 の維持管理、浄化 槽の新設工事・維 持管理	100.0 (100.0)	株式会社ハウステックで販売した 貯水槽及び浄化槽のメンテナンス をしております。

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の 内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
中部日化サービス株式会社	愛知県 稲沢市	31	住宅設備機器等の 保守点検・修理 サービス	100.0 (100.0)	株式会社ハウステックで販売した 浄化槽や住機のメンテナンス及び 住宅メンテナンスをしております。
株式会社ベスト電器	福岡県 福岡市 博多区	37,892	家電・情報家電等 の販売	52.1	当社より商品を仕入れ、販売して おります。役員の兼任あり。運転資 金の貸付・借入。
その他15社					
(持分法適用関連会社)					
株式会社ストリーム	東京都 港区	924	家電小売業	20.8 (20.8)	当社子会社より商品の供給をして おります。
その他1社					

- (注) 1. 「主要な事業の内容」欄について、当社グループは家電・情報家電等の販売事業の単一セグメントであるため、各関係会社が行う主要な事業を記載しております。
2. 決議兼の所有割合の()内は、間接所有割合で内数であります。
3. 「株式会社ヤマダ・エスバイエルホーム」及び「株式会社ベスト電器」は特定子会社に該当します。
4. 「株式会社ヤマダ・エスバイエルホーム」「株式会社ベスト電器」及び「株式会社ストリーム」は有価証券報告書を提出しています。

■主要な経営指標の推移

(1) 連結経営指標等

回次		第35期	第36期	第37期	第38期	第39期
決算年月		平成24年3月	平成25年3月	平成26年3月	平成27年3月	平成28年3月
売上高	百万円	1,835,454	1,701,489	1,893,971	1,664,370	1,612,735
経常利益	"	102,225	47,906	50,487	35,537	62,734
親会社株主に帰属する 当期純利益	"	58,265	22,203	18,666	9,340	30,395
包括利益	"	58,304	21,240	19,736	10,409	32,556
純資産額	"	526,743	555,391	553,354	509,397	557,722
総資産額	"	937,841	1,138,389	1,196,288	1,122,407	1,146,722
1株当たり純資産額	円	5,516.15	565.33	592.17	643.03	666.03
1株当たり当期純利益金額	"	618.46	23.56	20.21	11.73	38.22
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益金額	"	-	-	20.21	11.72	38.16
自己資本比率	%	55.4	46.8	44.2	43.2	46.6
自己資本利益率	"	11.8	4.2	3.5	1.8	6.0
株価収益率	倍	8.36	18.22	17.01	42.18	13.92
営業活動による キャッシュ・フロー	百万円	34,259	▲ 12,789	45,148	22,982	▲ 23
投資活動による キャッシュ・フロー	"	▲ 38,063	▲ 39,232	▲ 38,606	▲ 20,232	▲ 13,437
財務活動による キャッシュ・フロー	"	▲ 24,361	47,174	▲ 7,646	▲ 41,487	4,732
現金および現金同等物の 期末残高	"	76,344	77,906	77,754	39,691	30,664
従業員数 [平均臨時雇用者数]	人	14,006 [14,006]	21,261 [11,410]	21,138 [11,384]	20,405 [10,704]	19,183 [10,219]

- (注) 1. 売上高には消費税等は含まれておりません。
2. 第35期および第36期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。
3. 当社は、平成25年10月1日付で株式1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益金額および潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額を算出しております。
4. 「企業統合に関する会計基準」(企業会計基準第21号 平成25年9月13日)等を適用し、当連結会計年度より「当期純利益」を「親会社株主に帰属する当期純利益」としております。

(2) 単独経営指標等

回次		第35期	第36期	第37期	第38期	第39期
決算年月		平成24年3月	平成25年3月	平成26年3月	平成27年3月	平成28年3月
売上高	百万円	1,777,256	1,532,011	1,703,422	1,464,512	1,420,744
経常利益	百万円	93,819	45,508	44,471	29,166	53,648
当期純利益	百万円	52,234	20,070	26,826	9,768	21,570
資本金	百万円	71,058	71,058	71,058	71,058	71,058
発行済株式総数	千株	96,648	96,648	966,489	966,489	966,489
純資産額	百万円	497,748	510,714	517,669	473,893	513,362
総資産額	百万円	875,128	953,128	1,043,213	1,005,740	1,034,055
1株当たり純資産額	円	5,283.38	542.10	579.28	628.08	639.16
1株当たり配当額	円	76.00	60.00	6.00	6.00	12.00
1株当たり当期純利益	円	554.44	21.30	29.05	12.27	27.12
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益金額	円	-	-	29.04	12.26	27.08
自己資本比率	%	56.9	53.6	49.6	47.1	49.6
自己資本利益率	%	11.0	4.0	5.2	2.0	4.4
株価収益率	倍	9.32	20.16	11.84	40.33	19.61
配当性向	%	13.7	28.2	20.6	48.9	44.2
従業員数 [平均臨時雇用者数]	人	10,298 [8,962]	10,699 [9,018]	11,460 [9,573]	10,895 [8,935]	10,725 [8,487]

- (注) 1. 売上高には消費税等は含まれておりません。
2. 第35期及び第36期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。
3. 当社は、平成25年10月1日付で株式1株につき10株の株式分割を実施しておりますが、第36期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益金額及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額を算出しております。

■財務諸表(3年間の推移)

(1)連結財務諸表

連 結(単位:百万円)		第37期		第38期		第39期		
		平成26年3月		平成27年3月		平成28年3月		
		金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	前年比
損益計算書	売上高	1,893,971	100.0	1,664,370	100.0	1,612,735	100.0	96.9
	売上原価	1,440,845	76.1	1,226,328	73.7	1,153,234	71.5	94.0
	売上総利益	453,126	23.9	438,042	26.3	459,501	28.5	104.9
	販売・一般管理費	418,861	22.1	418,124	25.1	401,342	24.9	96.0
	営業利益	34,265	1.8	19,918	1.2	58,158	3.6	292.0
	営業外収益	21,402	1.1	22,496	1.4	17,349	1.1	77.1
	営業外費用	5,480	0.3	6,877	0.4	12,772	0.8	185.7
	経常利益	50,187	2.6	35,537	2.1	62,734	3.9	176.5
	特別利益	178	0.0	3,403	0.2	1,843	0.1	54.2
	特別損失	15,437	0.8	14,730	0.9	13,508	0.8	91.7
	税金等調整前当期純利益	34,927	1.8	24,210	1.5	51,070	3.2	210.9
	当期純利益	18,666	1.0	9,340	0.6	31,932	2.0	341.9
	包括利益	19,736	1.0	10,409	0.6	32,566	2.0	312.9
	貸借対照表	流動資産	526,276	44.0	467,983	41.7	500,266	43.6
現金・預金		79,008	6.6	40,943	3.6	31,604	2.8	77.2
受取手形及び売掛金		58,277	4.9	52,715	4.7	52,249	4.6	99.1
商品及び製品		318,849	26.7	313,717	28.0	356,075	31.1	113.5
固定資産		670,012	56.0	654,424	58.3	646,455	56.4	98.8
有形固定資産		449,234	37.6	446,707	39.8	438,606	38.2	98.2
無形固定資産		41,721	3.5	37,280	3.3	35,476	3.1	95.2
投資その他の資産		179,055	15.0	170,437	15.2	172,373	15.0	101.1
繰延資産								
資産合計		1,196,288	100.0	1,122,407	100.0	1,146,722	100.0	102.2
流動負債		427,439	35.7	319,638	28.5	296,561	25.9	92.8
支払手形及び買掛金		117,160	9.8	90,013	8.0	79,950	7.0	88.8
短期借入金		77,605	6.5	78,480	7.0	67,695	5.9	86.3
固定負債		215,494	18.0	293,371	26.1	292,438	25.5	99.7
社債・転換社債				100	0.0	100,316	8.7	100,316.0
長期借入金		132,860	11.1	110,581	9.9	105,155	9.2	95.1
負債合計		642,934	53.7	613,000	54.6	589,000	51.4	96.1
資本金		71,058	5.9	71,058	6.3	71,058	6.2	100.0
資本剰余金		70,977	5.9	70,977	6.3	73,001	6.4	102.9
利益剰余金		427,498	35.7	432,236	38.5	458,107	39.9	106.0
株主資本合計	531,213	44.4	485,951	43.3	533,936	46.6	109.9	
その他の包括利益累計額合計	-2,181	-	-1,082	-	456	-	-	
純資産合計	553,354	46.3	509,397	45.4	557,722	48.6	109.5	
負債純資産合計	1,196,288	100.0	1,122,407	100.0	1,146,722	100.0	102.2	
CF計算書	営業活動によるキャッシュ・フロー	45,148		22,982		-23		-23,005
	投資活動によるキャッシュ・フロー	-38,606		-20,232		-13,437		6,795
	財務活動によるキャッシュ・フロー	-7,645		-41,487		4,732		46,219
	現金及び現金同等物の期末残高	77,754		39,691		30,664		-9,027

(2) 単独財務諸表

単 独(単位:百万円)		第37期		第38期		第39期			
		平成26年3月		平成27年3月		平成28年3月			
		金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	前年比	
損益計算書	売上高	1,703,422	100.0	1,464,512	100.0	1,420,744	100.0	97.0	
	売上原価	1,348,249	79.1	1,119,409	76.4	1,059,803	74.6	94.7	
	売上総利益	355,173	20.9	345,102	23.6	360,941	25.4	104.6	
	販売・一般管理費	323,091	19.0	326,989	22.3	313,597	22.1	95.9	
	営業利益	32,081	1.9	18,112	1.2	47,344	3.3	261.4	
	営業外収益	18,057	1.1	20,346	1.4	16,820	1.2	82.7	
	営業外費用	5,667	0.3	9,292	0.6	10,517	0.7	113.2	
	経常利益	44,471	2.6	29,166	2.0	53,648	3.8	183.9	
	特別利益	12,028	0.7	5	0.0	500	0.0	10,000.0	
	特別損失	21,775	1.3	7,378	0.5	16,663	1.2	225.8	
	税金等調整前当期純利益	34,724	2.0	21,794	1.5	37,485	2.6	172.0	
	当期純利益	25,825	1.5	9,768	0.7	21,570	1.5	220.8	
	貸借対照表	流動資産	427,484	41.0	377,976	37.6	417,193	40.3	110.4
		現金・預金	60,296	5.8	19,195	1.9	17,959	1.7	93.6
受取手形及び売掛金		50,883	4.9	41,709	4.1	43,957	4.3	105.4	
商品及び製品		244,310	23.4	244,225	24.3	287,674	27.8	117.8	
固定資産		615,728	59.0	627,764	62.4	616,862	59.7	98.3	
有形固定資産		385,948	37.0	383,633	38.1	378,140	36.6	98.6	
無形固定資産		32,492	3.1	32,434	3.2	32,199	3.1	99.3	
投資その他の資産		197,288	18.9	211,696	21.0	206,522	20.0	97.6	
繰延資産									
資産合計		1,043,213	100.0	1,005,740	100.0	1,034,055	100.0	102.8	
流動負債		356,230	34.1	269,914	26.8	257,618	24.9	95.4	
支払手形及び買掛金		94,303	9.0	70,425	7.0	62,882	6.1	89.3	
短期借入金		61,200	5.9	76,407	7.6	70,571	6.8	92.4	
固定負債		169,313	16.2	261,932	26.0	263,074	25.4	100.4	
社債・転換社債		0	0.0	100,416	10.0	100,316	9.7	99.9	
長期借入金		114,057	10.9	104,573	10.4	97,800	9.5	93.5	
負債合計		525,543	50.4	531,847	52.9	520,693	50.4	97.9	
資本金		71,058	6.8	71,058	7.1	71,058	6.9	100.0	
資本剰余金		70,977	6.8	70,977	7.1	73,649	7.1	103.8	
利益剰余金		413,927	39.7	418,925	41.7	435,971	42.2	104.1	
株主資本合計	517,643	49.6	472,640	47.0	512,448	49.6	108.4		
評価・換算差額等	-122	0.0	954	0.1	393	0.0	41.2		
純資産合計	517,669	49.6	473,893	47.1	513,362	49.6	108.3		
負債純資産合計	1,043,213	100.0	1,005,740	100.0	1,034,055	100.0	102.8		
単位:百万円		金額		金額		金額		増減	
C F 計 算 書	営業活動によるキャッシュ・フロー								
	投資活動によるキャッシュ・フロー								
	財務活動によるキャッシュ・フロー								
	現金及び現金同等物の期末残高								

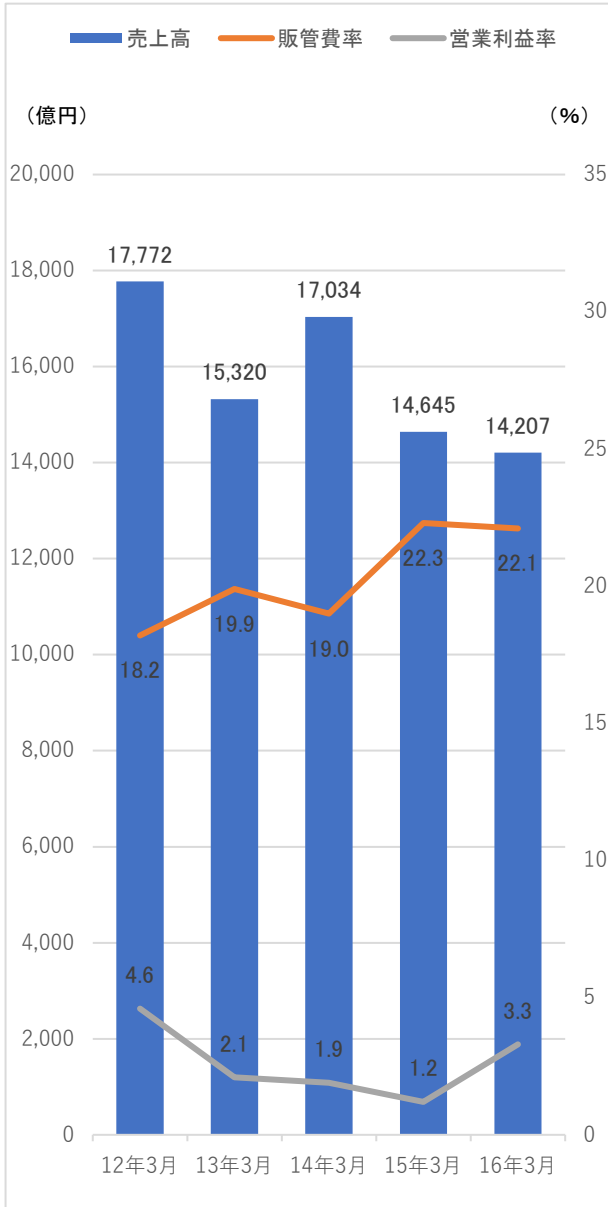
(3) 経営指標推移(連結)

連 結(単位:%、回)		第37期		第38期		第39期		
		平成26年3月		平成27年3月		平成28年3月		
		指標値		指標値		指標値		増減
主要指標	売上高増加率	11.31		-12.12		-3.10		-
	経常増益率	4.76		-29.19		76.53		-
	当期増益率	-15.93		-49.96		241.88		-
	自己資本当期利益率	3.37		1.76		5.98		4.23
	売上高営業利益率	1.81		1.20		3.61		2.41
	売上高経常利益率	2.65		2.14		3.89		1.75
	売上高販管費率	22.12		25.12		24.89		-0.24
	総資本経常利益率	4.30		3.07		5.53		2.46
	総資本回転率	1.62		1.44		1.42		-0.01
	流動比率	123.12		146.41		168.69		22.28
	自己資本比率	44.22		43.20		46.60		3.40
	純資産比率	46.26		45.38		48.64		3.25
固定長期適合率	89.73		83.97		78.23		-5.75	

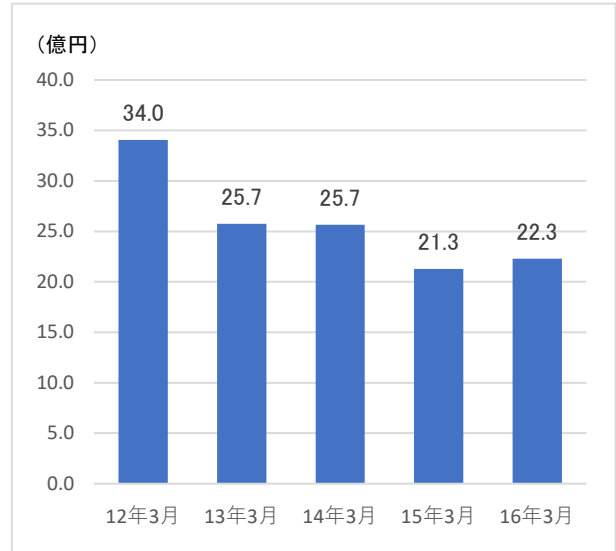
(4) 経営指標推移(単独)

単 独(単位:%、回)		第37期		第38期		第39期		
		平成26年3月		平成27年3月		平成28年3月		
		指標値		指標値		指標値		増減
主要指標	売上高増加率	11.19		-14.03		-2.99		-
	経常増益率	-2.28		-34.42		83.94		-
	当期増益率	28.67		-62.18		120.82		-
	自己資本当期利益率	5.02		1.97		4.37		2.40
	売上高営業利益率	1.88		1.24		3.33		2.10
	売上高経常利益率	2.61		1.99		3.78		1.78
	売上高販管費率	18.97		22.33		22.07		-0.25
	総資本経常利益率	4.46		2.85		5.26		2.41
	総資本回転率	1.71		1.43		1.39		-0.04
	流動比率	120.00		140.04		161.94		21.91
	自己資本比率	49.61		47.09		49.60		2.51
	純資産比率	49.62		47.12		49.65		2.53
固定長期適合率	89.63		85.46		79.54		-5.92	

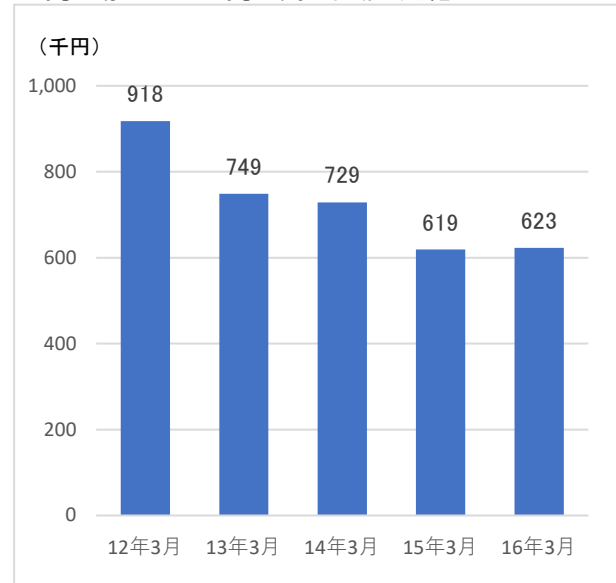
●5年間の業績推移(単独)



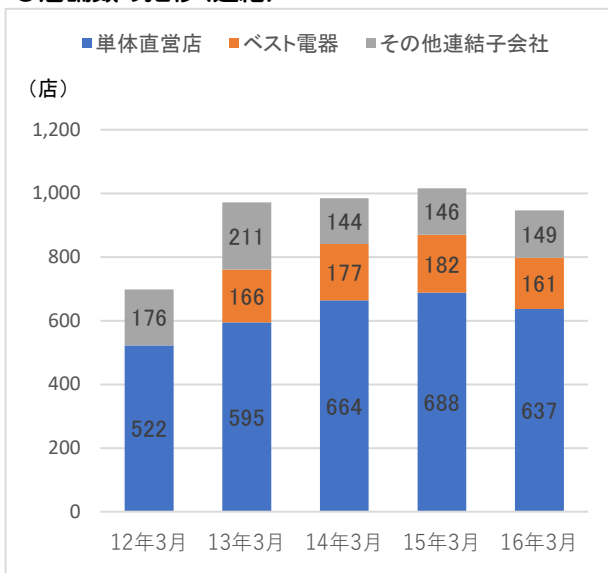
●直営店1店舗当たり売上高の推移



●売り場1㎡当たり売上高の推移(連結)



●店舗数の推移(連結)



●従業員1人当たり売上高の推移(連結)

